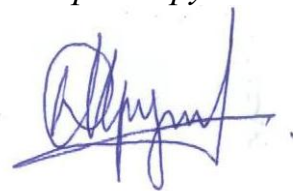


На правах рукописи



Крутских Дмитрий Борисович

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ РЕГИОНА: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
СОДЕРЖАНИЕ И МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ**

Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(региональная экономика)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Курск - 2011

Диссертационная работа выполнена на кафедре региональной экономики и территориального управления в ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет»

Научный руководитель: Заслуженный деятель науки РФ,
доктор экономических наук, профессор
Рисин Игорь Ефимович

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Десятирикова Елена Николаевна

доктор экономических наук, профессор
Садков Виктор Георгиевич

Ведущая организация – ФГАОУ ВПО «Белгородский государственный
национальный исследовательский университет»

Защита диссертации состоится «14» октября 2011 года в 13.00 часов на заседании совета по защите докторских и кандидатских диссертаций ДМ 212.105.06 при Юго-Западном государственном университете по адресу: 305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94 (конференц-зал).

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке Юго-Западного государственного университета.

Автореферат разослан « 12 » сентября 2011 года

Ученый секретарь
совета по защите докторских
и кандидатских диссертаций
ДМ 212.105.06

И.В. Минакова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Ключевую роль в процессах регионального развития играет инвестиционная деятельность. Ее масштабы и динамика в существенной мере определяют возможности модернизации на инновационной основе экономики и социальной сферы субъектов РФ.

Анализ современной практики свидетельствует, однако, о явном противоречии между инвестиционными потребностями регионов и нынешним уровнем их удовлетворения. Одна из основных причин такого положения - отсутствие системного единства и эффективности действий органов государственной власти и менеджмента организаций – реципиентов и инвесторов. Ее преодоление сопряжено с выработкой адекватного теоретического, методического и инструментального обеспечения государственного и внутрихозяйственного управления повышением инвестиционной привлекательности территории, учитывающего современные российские реалии и позитивный зарубежный опыт.

Вышеуказанное определило выбор темы исследования как актуальной для современной экономики России и недостаточно проработанной в теории региональной экономики. Диссертационное исследование выполнено в рамках основного научного направления Воронежского государственного университета № 06.3506.61 «Система управления экономикой: формирование и развитие».

Степень разработанности проблемы. Исследованию теоретических и прикладных аспектов инвестирования, роли государства в развитии этого процесса посвящены труды зарубежных ученых: Э. Аткинсона, Т. Веблена, Дж. Кейнса, Дж. Неймана, Р. Солоу, Р. Стиглица, С. Фишера, Дж. Хикса и др. Разработка концептуальных основ инвестиционной политики, механизмов ее реализации на региональном уровне экономики России велась отечественными экономистами, в числе которых: В. Лексин, Б. Преображенский, И. Рисин, А. Швецов, С. Харитон, Б. Чуб, Б. Штульберг и др. Анализ условий и факторов, определяющих инвестиционный потенциал, инвестиционную привлекательность, инвестиционную активность территорий, разработка методов оценки их состояния и динамики изменений нашли отражение в трудах А. Аникеевой, Н. Бурыма, Л. Жукова, И. Ройзмана, Л. Рязановой, М. Самогородской, В. Садкова, Ю. Трещевского, И. Скопиной, А. Шахназарова, Е. Ясина и др.

Вместе с тем, ряд теоретических и прикладных вопросов по теме исследования до сих пор не имеет адекватного научного решения. В их числе: экономическое содержание инвестиционной активности региона; структура механизма управления ее развитием и направления его модернизации с учетом требований изменяющейся внутренней и внешней среды; возможности и направления использования достижений зарубежной практики в управлении инвестиционной сферой субъектов РФ.

Цель и задачи исследования. *Цель работы* состоит в развитии теоретических положений, раскрывающих экономическое содержание инвестиционной активности региона и механизм управления ее развитием, разработке научно-методических и практических мер по его совершенствованию.

Достижение поставленной цели предопределило решение следующих основных *задач*:

- раскрыть сущность и экономическое содержание инвестиционной активности региона;
- обосновать механизм управления развитием инвестиционной активности региона;
- разработать методический подход к оценке инвестиционной активности региона;
- дать оценку современной зарубежной и российской практики управления развитием инвестиционной активности территорий;
- оценить современное состояние инвестиционной активности регионов Центрального федерального округа, обосновать направления и комплекс научно-практических мер, обеспечивающих ее развитие, конкретизированные применительно к Центрально-Черноземному экономическому району (ЦЧР) и Воронежской области.

Область исследования соответствует паспорту специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), п.3.10 – Исследование традиционных и новых тенденций, закономерностей, факторов и условий функционирования и развития региональных социально-экономических систем; п. 3.17 - Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур. Функции и механизмы управления.

Объект и предмет исследования. Объектом исследования является механизм управления инвестиционной активностью территориальных социально-экономических подсистем национальной экономики. Предметом исследования – организационно-экономические отношения, опосредующие процессы разработки и реализации управленческих мер, обеспечивающих развитие инвестиционной активности региона.

Теоретической и методологической основой исследования послужили фундаментальные и прикладные работы отечественных и зарубежных ученых по проблемам регионального развития на основе повышения эффективности процессов привлечения и использования инвестиционных ресурсов. При выполнении работы в рамках системного подхода применялись общенаучные методы исследования – научной абстракции, анализа и синтеза, экспертных оценок, логического и организационного моделирования, компаративный, сценарный и программно-целевой.

Информационной основой диссертационной работы явились статистические данные о состоянии и динамике социально-экономического развития субъектов РФ, в том числе – о ресурсах и результатах их инвестиционной деятельности, опубликованные Федеральной службой государственной статистики России и ее территориальными подразделениями, материалы федеральных и региональных органов власти, федеральное и местное законодательство по теме и объекту исследования, материалы научных конференций, периодической печати и сети Интернет.

Гипотеза исследования основана на предположении, что повышательный тренд инвестиционной активности региона может быть обеспечен посредством дополнения и усиления рыночного механизма сопряженными действиями органов государственной власти субъекта РФ, менеджмента организаций – реципиентов и инвесторов, объектом которых являются значимые параметры ее внутренней и внешней среды.

Научная новизна результатов исследования состоит в разработке теоретических и методических положений, определяющих содержание и направления совершенствования управленческой деятельности органов власти субъектов РФ и менеджмента организаций-реципиентов и инвесторов, обеспечивающей развитие инвестиционной активности регионов.

Научная новизна реализована в следующих результатах, полученных лично автором и выносимых на защиту:

- дана авторская трактовка инвестиционной активности региона, отличающаяся ее системной характеристикой, охватывающей процессы привлечения и использования инвестиций, включая достижение результатов, улучшающих социально-экономическое состояние субъекта РФ (п.3.10 паспорта научной специальности 08.00.05);

- обоснован механизм управления развитием инвестиционной активности региона, отличающийся структурой, представленной в единстве субмеханизмов государственного регулирования и менеджмента, каждый из которых включает модули: институционального, экономического, кадрового, маркетингового, информационного обеспечения (п. 3.17 паспорта научной специальности 08.00.05);

- разработан и апробирован методический подход к оценке инвестиционной активности региона, отличающийся интегрированным использованием статистических показателей, отражающих значимые параметры «входа» и «выхода» инвестиционной деятельности, позволяющий определять позиции конкретного региона в задаваемой выборке субъектов РФ (п.3.17 паспорта научной специальности 08.00.05);

- предложен подход к совершенствованию управления развитием инвестиционной активности региона, основанный на выборе достижений современной зарубежной и российской практики, в числе которых: апробация модели проактивного управления развитием инвестиционной деятельности; концентрация ресурсов государственно-частного партнерства на точках экономического роста и компонентах инновационной системы; организация мониторинга инвестиционной деятельности в регионе (п.3.17 паспорта научной специальности 08.00.05);

- получена сравнительная оценка инвестиционной активности регионов ЦЧР, установлены их относительные преимущества и ограничения, обоснованы направления и механизм ее развития, имеющие инвариантное и избирательное для Воронежской области содержание (п.п. 3.10, 3.17 паспорта научной специальности 08.00.05).

Теоретическая значимость работы. В диссертации развиты концептуальные основы развития и оценки инвестиционной активности субъектов РФ,

что позволяет углубить теоретические представления о содержании управленческой деятельности органов государственной власти субъекта РФ и менеджмента региональных организаций – реципиентов и инвесторов, обеспечивающей повышение эффективности процессов привлечения и использования инвестиционных ресурсов в регионе.

Практическая значимость диссертации. Содержащиеся в работе выводы и рекомендации, адресованные органам государственной власти и менеджменту организаций, могут быть использованы при разработке региональной инвестиционной политики, выработке стратегий и среднесрочных программ социально-экономического развития территорий. Предложенный методический подход к оценке инвестиционной активности регионов востребован в выявлении относительных преимуществ и ограничений процессов мобилизации и использования инвестиций в задаваемой выборке субъектов РФ.

Отдельные положения работы, раскрывающие сущность и содержание инвестиционной активности региона, структуру механизма ее повышения применимы в преподавании и изучении курсов «Региональная экономика и управление», «Государственное регулирование экономики», а также в процессе подготовки, переподготовки и повышения квалификации государственных и муниципальных служащих.

Апробация результатов исследования. Основные положения диссертационного исследования докладывались на Международных научно-практических конференциях: «Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления» (г. Воронеж, 2008, 2009 гг.) «Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления» (г. Курск, 2010, 2011 гг.), «Механизмы развития социально-экономических систем региона» (г. Воронеж, 2008, 2009, 2010, 2011 гг.).

Внедрение результатов исследования. Результаты исследований, связанные с разработкой рекомендаций по совершенствованию государственного управления повышением инвестиционной активности региона приняты к использованию администрацией городского округа город Воронеж, внедрены в учебный процесс Воронежского государственного университета (подтверждено справками и актами о внедрении).

Публикации. Основные результаты исследования опубликованы в 14 научных работах, в том числе 3 работы в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ для публикации основных результатов диссертационных исследований, общим объемом 3,5 п.л., авторских – 2,5 п.л.

Структура и объем диссертационного исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, включающих семь параграфов, заключения, библиографического списка, приложения. Она изложена на 162 страницах, содержит 27 таблиц, 10 рисунков. В библиографический список включено 190 источников.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационного исследования, степень ее разработанности в экономической науке, сформулированы цель и задачи, предмет и объект исследования, показаны научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы и ее апробация.

В первой главе «Теоретические и методические аспекты исследования инвестиционной активности региона» раскрыты сущность и содержание инвестиционной активности региона, обоснован механизм управления ее развитием, предложен авторский подход к оценке ее уровня.

Во второй главе «Компаративный анализ современной практики управления развитием инвестиционной активности территорий» осуществлен критический анализ и выбор наиболее эффективных достижений современной зарубежной и российской практики управления развитием инвестиционной активности регионов.

В третьей главе «Разработка концептуальных и методических положений по развитию инвестиционной активности региона (на примере Воронежской области)» представлены результаты экономико-статистического анализа уровня и динамики инвестиционной активности субъектов, входящих в Центральный федеральный округ, предложен расчет частных и интегральных показателей инвестиционной активности регионов Центрально-Черноземного района, дано обоснование направлений и научно-практических мер, обеспечивающих ее развитие, имеющих инвариантное и избирательное для Воронежской области содержание.

В заключении сформулированы основные выводы и предложения, полученные в ходе исследования.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Авторская трактовка сущности и экономического содержания инвестиционной активности региона.

Суть авторской позиции, сформулированной в результате проведения диссертационного исследования, раскрывающей сущность инвестиционной активности региона, дана в следующих теоретических положениях.

1. Инвестиционная активность региона выступает как объективная характеристика, присущая конкретной территории страны и изменяемая под влиянием множества факторов и условий, действующих на макро-, мезо- и микроэкономическом уровнях. Названные детерминанты инвестиционной активности имеют разную природу: институциональную, экономическую, социальную.

2. Инвестиционная активность региона является системной характеристикой инвестиционной деятельности, охватывающей процессы привлечения и использования инвестиций, включая достижение результатов, улучшающих социально-экономическое состояние субъекта РФ. Она интегрирует составляющие, отражающие значимые параметры «входа» и «выхода» системы «инвестиционная деятельность в регионе».

3. Основанием инвестиционной активности региона выступает инвестиционная активность различающихся по институциональным характеристикам участников инвестиционной деятельности: субъектов хозяйствования, являющихся реципиентами инвестиций, инвесторов, органов публичной власти.

4. Инвестиционная активность региона формируется под воздействием механизмов рынка, государственного регулирования экономики, внутрихозяйственного управления, имеющих как общие, так и исключительные сферы влияния.

5. Инвестиционная активность региона как экономическая категория представляет собой совокупность организационно-экономических отношений, обеспечивающих прирост и совершенствование структуры инвестиций, расширение перспективных сфер их приложения, улучшение на основе инвестиционной деятельности ключевых параметров социально-экономической системы субъекта РФ. Субъектами этих отношений являются: органы публичного управления разных уровней (федеральный, региональный, местный), организации разных секторов и сфер социально-экономической системы региона, их интегрированные структуры, являющиеся реципиентами инвестиций, инвесторы.

Как показало проведенное исследование, содержательная характеристика инвестиционной активности региона может быть раскрыта в следующих теоретических положениях.

1. Состав факторов, детерминирующих состояние, вектор и динамику изменений инвестиционной активности региона, включает: общее состояние экономики страны и региона (оно может характеризоваться устойчивостью роста, спадом, рецессией и др.); наличие и состояние институтов, участвующих в организации экономической жизнедеятельности на федеральном, региональном и микроэкономическом уровнях (может характеризоваться отсутствием необходимых институтов, уровнем развития существующих и др.); присущие региону инвестиционный климат (состояние институциональной среды, в которой осуществляется инвестиционная деятельность), инвестиционный потенциал (интегрирующий множество частных потенциалов: производственный, инновационный, инфраструктурный и др.), инвестиционные риски; наличие у региона конкурентных преимуществ или объективных возможностей их формирования и развития; качество управленческого воздействия, оказываемого на инвестиционную деятельность разными субъектами (государством, инвесторами, реципиентами).

2. Состав основных параметров инвестиционной деятельности, отражаемых в содержании инвестиционной активности региона, включает: объемы инвестиций, соразмерные масштабу региона; темпы роста объема инвестиций в сравнении с нормативными; структура инвестиций (формируемая по разным основаниям – типам инвестиций, статусу инвесторов, сферам приложения и др.) в сравнении с рациональной; появление (приращение) новых перспективных сфер инвестиционной деятельности (например, формирование кластеров, особых экономических зон, интегрированных структур национального или межрегионального масштабов действия и др.); результаты инвестиционной деятель-

ности (рост производительности труда, повышение занятости населения, увеличение доли наукоемкой продукции и др.).

3. В характеристике ролей разных механизмов воздействия на инвестиционную активность региона необходимо обратить внимание, прежде всего, на повышенную роль государства в современной российской экономике. Она обусловлена, с одной стороны, слабостью (неразвитостью) рынка, во-вторых, необходимостью преодоления последствий рецессии, вызванной в том числе, мировым финансовым кризисом. Такая роль не сводится только к компенсации «провалов рынка». Она востребована также и для его усиления и дополнения, что особенно важно в достижении цели преодоления значительного разрыва в уровнях экономического развития России и мировых лидеров.

Следует отметить, что осуществляемая в стране реформа местного самоуправления создает предпосылки для включения его органов в состав субъектов, влияющих на состояние и динамику инвестиционной активности субъекта РФ. Конечно, речь идет преимущественно о муниципальных образованиях, имеющих статус крупных городских округов, чьи финансовые и иные ресурсы позволяют оказывать позитивное влияние на инвестиционную активность региона.

Процессы концентрации и централизации капитала приводят к формированию крупных бизнес-структур, в том числе, интегрированных (например, кластеров, ФПГ и др.), инвестиционные процессы в которых существенно сказываются как на объемных показателях инвестиционного процесса региона, так и на его результатах. Очевидно, что действия менеджмента крупного бизнеса, обеспечивающего организацию инвестиционной деятельности на микроуровне, влияют на инвестиционную активность региона.

В диссертации показано, что общими сферами воздействия механизмов рынка, государственного регулирования и внутрихозяйственного управления на инвестиционную активность региона, являются: процессы мобилизации инвестиций и формирования их структуры; процессы создания новых «точек» приложения инвестиций; процессы формирования необходимого кадрового, информационного, инфраструктурного обеспечения инвестиционной деятельности; процессы использования инвестиций.

К исключительным сферам действия названных механизмов могут быть отнесены: процессы мотивации персонала, участвующего в инвестиционной деятельности организаций (внутрихозяйственное управление); процессы формирования и развития институционального обеспечения инвестиционной деятельности (государственное регулирование); государственно-частное партнерство в инвестиционной сфере (внутрихозяйственное управление и государственное регулирование).

4. В отношениях, опосредующих инвестиционную активность региона, каждый из субъектов преследует свои интересы. Идентификация этих интересов является необходимым условием для их согласования, без которого невозможно обеспечить воспроизводство инвестиционной активности с повышающимся трендом. В числе основных интересов государства нами выявлены: повышение занятости и доходов населения; рост ВВП и ВРП; повышение уров-

ня производительности труда; рост доходов бюджетов разных уровней; рост конкурентоспособности отечественной продукции и услуг; повышение доли инновационной продукции, производимой в регионе.

В составе интересов реципиентов: рост капитализации компании; расширение финансовой базы инвестиций; повышение конкурентоспособности продукции (услуг); рост доходов организации; рост числа рабочих мест; снижение транзакционных издержек, связанных с привлечением внешних инвестиций. В составе интересов инвесторов: снижение инвестиционных рисков; максимизация дохода на вложенный капитал; снижение транзакционных издержек, связанных с размещением инвестиций, контролем за их использованием, противодействием оппортунистическому поведению реципиента.

2. Механизм управления развитием инвестиционной активности региона.

Механизм управления развитием инвестиционной активности региона определяется как совокупность форм, методов и инструментов, посредством которых государственные органы управления субъекта РФ и менеджмент организаций, являющихся реципиентами и инвесторами, способны содействовать устойчивому росту масштабов и повышению эффективности инвестиционной деятельности. Такой механизм должен обеспечить:

- воздействие на процессы привлечения и использования инвестиций;
- взаимосвязанную реализацию интересов разных субъектов инвестиционной деятельности;
- сочетание проактивных (стратегических) и реактивных (тактических, оперативных) действий субъектов управления;
- единство действий государства и менеджмента хозяйствующих субъектов- реципиентов и инвесторов;
- комплексное воздействие (включая методы и инструменты разной природы) на объект управления;
- высокий уровень разнообразия инструментальной базы управления.

Названный механизм, как показало исследование, должен включать два субмеханизма: государственного регулирования и менеджмента (внутрихозяйственного управления), находящихся в тесном взаимодействии. Каждый из них имеет структуру, включающую модули: институционального, экономического, кадрового, маркетингового и информационного обеспечения. В диссертации разработан состав и структура этих субмеханизмов:

1. Субмеханизм государственного регулирования инвестиционной деятельности в регионе.

Модуль институционального обеспечения включает: инвестиционную региональную политику, определяющую, в том числе, принципы взаимодействия ее участников, критерии выбора реципиентов государственной финансовой поддержки; инвестиционную стратегию региона; разнообразные формы пространственной организации бизнеса, отличающиеся повышенной привлекательностью для инвесторов (экономические кластеры, экономические зоны, промышленные округа и др.); организационно-правовое обеспечение инвестиционной деятельности, включая распределение компетенций и ответственности

по уровням публичной власти (федеральные и региональные законы, постановления органов исполнительной власти и др.); организацию института государственно-частного партнерства (определение его форм, алгоритмов их использования и др.); организационную структуру публичного управления инвестиционной деятельности в регионе, крупном городском округе; институты развития (инвестиционный и венчурный фонды, бизнес-инкубаторы и др.).

Модуль экономического обеспечения включает: прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, стратегические планы, программы среднесрочного социально-экономического развития субъекта РФ, целевые программы (федеральные, региональные, местные) развития секторов, отраслей, видов и перспективных форм организации (например, кластеров) экономической деятельности в регионе; разнообразные формы участия государства в финансировании инвестиционных проектов, в том числе, реализуемые в рамках государственно-частного партнерства; инфраструктурное обеспечение инвестиционной деятельности; систему мониторинга условий и результатов инвестиционной деятельности в регионе.

Модуль кадрового обеспечения включает финансируемую государством систему подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, обладающих компетенциями, необходимыми в управлении инвестиционной деятельностью на уровне региона, муниципального образования, субъекта хозяйствования. Эта система может быть представлена действующими учебными заведениями высшего профессионального образования, или вновь создаваемыми на межвузовской основе при участии бизнеса - центрами регионального (межрегионального) обучения.

Модуль маркетингового обеспечения включает: стратегии, формы и методы конкуренции региона на национальном (для субъектов РФ, имеющих высокие международные рейтинги инвестиционной привлекательности - на мировом) рынке инвестиционных ресурсов; инструментарий формирования привлекательного инвестиционного имиджа территории; бенчмаркинг, позволяющий осуществлять селекцию эффективного зарубежного и российского опыта государственной поддержки инвестиционной деятельности.

Модуль информационного обеспечения включает информационно-аналитическую базу, элементами которой являются: данные о субъектах и объектах инвестиционной деятельности; банк данных об индустриальных площадках для возможной застройки, реализуемых и планируемых инвестиционных проектах; каталоги экспортной продукции и инвестиционных проектов на русском и иностранных языках; периодические издания о социально-экономических особенностях и конкурентных преимуществах региона для российских и зарубежных партнеров.

2. Субмеханизм менеджмента инвестиционной деятельности.

Модуль институционального обеспечения включает: разнообразные формы пространственной организации бизнеса, возникающие, как результат действия рыночных сил и организационных действий, реализуемых менеджментом субъектов хозяйствования рыночного и бюджетного секторов экономики региона (интегрированные структуры, финансово-промышленные группы, сетевые

структуры, экономические кластеры, стратегические партнерства и др.); организационно-правовое обеспечение инвестиционной деятельности (нормативные акты, действующие на уровне отдельных организаций, их объединений и регламентирующие порядок ведения инвестиционной деятельности); организационную структуру управления инвестиционной деятельностью в организации, интегрированной структуре, бизнес-группе.

Модуль экономического обеспечения включает: хозяйственные и управленческие стратегии развития организаций; разнообразные формы участия коммерческих и иных организаций в финансировании инвестиционных проектов, реализуемых в рамках общественно-частного партнерства (с участием государства и муниципалитетов); систему оценки, планирования развития и стимулирования персонала, участвующего в разработке и реализации инвестиционных проектов; сбалансированную систему показателей, увязывающую результаты деятельности организации с параметрами инвестиционного процесса; систему мониторинга условий и результатов инвестиционной деятельности организации.

Модуль кадрового обеспечения включает внутрифирменные системы переподготовки и повышения квалификации кадров, обладающих компетенциями, необходимыми в управлении инвестиционной деятельностью; систему рекрутинга персонала.

Модуль маркетингового обеспечения включает: стратегии, формы и методы конкуренции субъектов хозяйствования на национальном (для субъектов РФ, имеющих высокие международные рейтинги инвестиционной привлекательности – и на мировом) рынке инвестиционных ресурсов; инструментарий формирования привлекательного инвестиционного имиджа организации; бенчмаркинг достижений современной практики управления инвестиционной деятельностью хозяйствующих субъектов и их объединений.

Модуль информационного обеспечения включает информационно-аналитическую базу, элементами которой являются: данные о привлекательных для внешнего инвестора проектах развития бизнеса; каталоги конкурентоспособной продукции и инвестиционных проектов на русском и иностранных языках; периодические издания и рекламные материалы о достижениях и конкурентных преимуществах организации для российских и зарубежных партнеров.

3. Методический подход к оценке инвестиционной активности региона.

Систематизация и анализ существующих методик оценки инвестиционной активности регионов позволила обосновать авторский подход к ее измерению. Его формируют следующие положения.

1. Состав показателей инвестиционной активности региона должен соответствовать принципу необходимого и достаточного разнообразия, т.е. быть адекватным наиболее значимым характеристикам процессов привлечения и использования инвестиций. Целесообразно использовать показатели, исчисляемые на основании данных государственной статистики. Реализация такого условия позволит обеспечить не только достоверность оценок, но и возможность проведения сравнительного анализа по выборке регионов.

2. Для оценки инвестиционной активности региона целесообразно использовать как абсолютные (для характеристики масштабов системы «инвестиционная деятельность»), так и относительные (среднедушевые) показатели.

3. Для приведения различных частных показателей к сопоставимому виду необходимо использовать процедуры стандартизации и нормализации, т.е. преобразования числовых значений всех показателей в безразмерные относительные величины, характеризующие отношение числового значения каждого частного показателя по региону к числовому значению этого же показателя по определенной их выборке (в целом по РФ, отдельным федеральным округам, экономическим районам).

4. Интегральный показатель инвестиционной активности региона рассчитывается применительно к сферам привлечения и использования инвестиций и определяется в каждом случае суммированием стандартизированных значений всех частных показателей данного региона с последующим делением полученной суммы на количество сводимых показателей (формула многомерной средней). Для получения общей оценки уровня инвестиционной активности региона производится суммирование полученных интегральных показателей и расчет средней арифметической.

5. Получение общей оценки инвестиционной активности субъекта РФ необходимо для федеральных и региональных властей при анализе инвестиционной ситуации в стране и регионе, определении общих контуров и конкретных положений государственной инвестиционной политики. Однако, она не может быть единственно возможной формой получаемого результата для основных пользователей (органов территориального управления, инвесторов). Не менее значимым для них является получение интегрального показателя по каждой сфере проявления инвестиционной активности.

Важный элемент методического подхода - состав показателей оценки инвестиционной активности региона. В работе предложена их двухкомпонентная структура. Ее первый «блок» формируют показатели, отражающие активность субъекта РФ в сфере привлечения инвестиций. Второй «блок» содержит показатели, отражающие значимые результаты развития социально-экономической системы региона, имеющие высокий уровень корреляции с параметрами «выхода» инвестиционной деятельности.

Определение необходимого и достаточного состава показателей оценки инвестиционной активности региона осуществлено в два этапа. На первом перечень показателей устанавливался профессионально-логическим путем. На втором, с помощью анкетирования, осуществлялась экспертная оценка степени их важности, и на этой основе была осуществлена выборка наиболее значимых. Учитывая балльные оценки, выставленные экспертами, в диссертации был определен необходимый и достаточный состав показателей инвестиционной активности региона, представленный в таблице 1.

Таблица 1

Показатели инвестиционной активности региона

Обозначение	Состав показателей
1. Показатели активности в сфере привлечения инвестиций	
Z1	Объем инвестиций в основной капитал
Z2	Объем инвестиций в основной капитал в расчете на душу населения
Z3	Объем государственных инвестиций в расчете на душу населения
Z4	Объем прямых иностранных инвестиций в экономику региона
Z5	Объем прямых иностранных инвестиций в экономику региона на душу населения
2. Показатели активности в сфере использования инвестиций	
Z6	Валовой региональный продукт (ВРП)
Z7	ВРП на душу населения
Z8	Число созданных передовых производственных технологий
Z9	Число используемых передовых производственных технологий
Z10	Объем инновационных товаров, работ, услуг

4. Методический подход к совершенствованию управления развитием инвестиционной активности региона.

Основу авторского подхода составили результаты компаративного анализа современной зарубежной и российской практики, отражающие ее достижения, пригодные для широкомасштабного применения в субъектах РФ, а также выявленные недостатки, характеризующие управленческую деятельность государства в инвестиционной сфере регионов, актуализирующие потребность в ее развитии.

В составе достижений зарубежной практики, рекомендуемых к использованию в российских условиях, автором выделены:

- апробация модели проактивного управления развитием инвестиционной деятельности в регионе, ключевыми инструментами которого являются стратегии и целевые программы регионального развития, ориентированные на расширение финансовой базы инвестиций;

- институционализация социально-экономического пространства региона, обеспечивающая интеграцию организаций, реализующих креативный потенциал и бизнес-структур; развитие института государственно-частного партнерства и концентрацию его ресурсов на точках экономического роста;

- формирование «пакета» условий, обеспечивающих комплексное стимулирование государством инвестиционной деятельности, включающее кадровую и финансовую поддержку, инфраструктурное, информационное и маркетинговое обеспечение;

- активизация усилий государства, связанных с мобилизацией сбережений домохозяйств и их конвертацией в инвестиционные ресурсы, используемые в развитии экономики и социальной сферы региона;

- организация мониторинга состояния и результатов инвестиционной деятельности в регионе в сочетании с бенчмаркингом достижений в сфере управления ею, апробированных в других территориях страны и зарубежных странах.

Проведенный анализ позволил выявить те достижения российской практики, присущие отдельным субъектам РФ, которые следует рекомендовать более активно использовать в практике регионального управления:

- связывание роста инвестиционного потенциала не только с улучшением использования существующих конкурентных преимуществ территории, но и с созданием новых;

- ориентация деятельности государственных органов власти на сбалансированное стимулирование спроса и предложения, инициирующих развитие производства инновационной, конкурентоспособной на национальном и мировом рынках продукции;

- расширение границ пространственной организации процессов инвестирования посредством инициирования и совместной реализации межрегиональных инвестиционных проектов.

Аналитическая оценка реализуемых органами государственной власти подходов к управлению повышением инвестиционной активности субъектов РФ позволила сфокусировать внимание на присущих им недостатках:

- выведение из поля зрения и действий региональных властей ключевых сфер (образование, здравоохранение) развития человеческого капитала региона, как его основного ресурса;

- определение основных «точек» инвестирования в регионе не всегда дополнено обоснованием методов и инструментов управления, необходимых для его стимулирования и обеспечения высокой результативности;

- недоиспользование потенциала публичного управления активизацией инвестиционной деятельности, поскольку органы местного самоуправления не рассматриваются в качестве его субъекта;

- состав экономико-организационного обеспечения управления инвестиционной активностью региона, как правило, ограничивается традиционными инструментами;

- сфера действия института государственно-частного партнерства, призванного расширить финансовую базу инвестиций в социально-экономическую систему региона, ограничена преимущественно отраслями производственной инфраструктуры;

- связывание процессов развития инвестиционной деятельности в регионе только с повышением эффективности ее государственного регулирования, а соответственно, отсутствие постановки задач, адресованных менеджменту организаций- инвесторов и реципиентов;

- развитие инструментальной базы управления ориентировано только на активизацию процессов привлечения инвестиций, хотя не менее значимым является другой этап инвестиционного цикла – использование инвестиций и получение ожидаемых социально-экономических эффектов.

Соответственно, управление инвестиционной активностью в российских регионах должно быть, в первую очередь, ориентировано на разрешение выявленных, перечисленных выше, проблемных вопросов.

5. Оценка инвестиционной активности регионов ЦЧР, обоснование направлений и механизма ее развития.

Позиции регионов ЦЧР по уровню инвестиционной активности приведены в табл. 2 и 3, значения ее интегральных показателей – в табл. 4 и 5.

Общая оценка инвестиционной активности регионов ЦЧР в сферах привлечения и использования инвестиций (как средняя арифметическая интегральных показателей активности в обеих сферах) дана в табл. 6.

Таблица 2

Стандартизированные значения частных показателей активности в сфере привлечения инвестиций по субъектам ЦЧР в 2000, 2009 гг.

Субъекты	Показатели									
	Z1		Z2		Z3		Z4		Z5	
	2000	2009	2000	2009	2000	2009	2000	2009	2000	2009
Белгородская область	0,062	0,069	1,169	1,212	0,805	1,111	0,011	0,009	0,200	0,167
Воронежская область	0,060	0,076	0,646	0,897	0,669	1,979	0,038	0,003	0,469	0,038
Курская область	0,037	0,044	0,810	1,008	0,558	0,753	0,018	0,001	0,448	0,016
Липецкая область	0,042	0,075	0,968	1,710	0,989	1,645	0,003	0,016	0,079	0,374
Тамбовская область	0,017	0,042	0,393	1,020	0,344	1,351	0,023	0,001	0,600	0,017

Таблица 3

Стандартизированные значения частных показателей активности в сфере использования инвестиций по субъектам ЦЧР в 2000, 2009 гг.

Субъекты	Показатели									
	Z6		Z7		Z8		Z9		Z10	
	2000	2009	2000	2009	2000	2009	2000	2009	2000	2009
Белгородская область	0,062	0,071	1,152	1,249	0,070	0,090	0,031	0,021	0,015	0,051
Воронежская область	0,073	0,064	0,839	0,754	0,147	0,090	0,080	0,037	0,042	0,037
Курская область	0,044	0,037	0,975	0,859	0,000	0,000	0,022	0,033	0,031	0,002
Липецкая область	0,070	0,059	1,608	1,338	0,000	0,000	0,039	0,036	0,045	0,153
Тамбовская область	0,034	0,027	0,788	0,663	0,000	0,000	0,009	0,055	0,009	0,015

Таблица 4

Значения интегрального показателя активности в сфере привлечения инвестиций по субъектам ЦЧР в 2000, 2009 гг.

Субъекты РФ	Значения интегрального показателя	
	2000 г.	2009 г.
Белгородская область	0,449	0,514
Воронежская область	0,376	0,599

Субъекты РФ	Значения интегрального показателя	
	2000 г.	2009 г.
Курская область	0,374	0,365
Липецкая область	0,416	0,764
Тамбовская область	0,306	0,486

Таблица 5

Значения интегрального показателя активности в сфере использования инвестиций по субъектам ЦЧР в 2000, 2009 гг.

Субъекты РФ	Значения интегрального показателя	
	2000 г.	2009 г.
Белгородская область	0,266	0,296
Воронежская область	0,236	0,196
Курская область	0,214	0,186
Липецкая область	0,352	0,317
Тамбовская область	0,168	0,152

Таблица 6

Общая оценка инвестиционной активности субъектов ЦЧР в 2000, 2009 гг.

Субъекты РФ	Значения интегрального показателя	
	2000 г.	2009 г.
Белгородская область	0,376	0,406
Воронежская область	0,351	0,398
Курская область	0,309	0,276
Липецкая область	0,384	0,541
Тамбовская область	0,237	0,319

Авторская концепция повышения инвестиционной активности региона содержит три основных «блока». Первый определяет состав принципов эффективного взаимодействия субъектов инвестиционной деятельности, обеспечивающего ее развитие. Второй - содержит обоснование ключевых направлений развития инвестиционной активности субъекта РФ. Третий – развернутый состав методов и инструментов управления названным процессом, удовлетворяющий критерию необходимого и достаточного разнообразия.

Названная концепция отличается единством инвариантного и избирательного (учитывающего специфику условий и факторов развития инвестиционной деятельности в Воронежской области) аспектов. В обосновании и содержательной характеристике названных «блоков» сфокусируем внимание на следующем.

1. Эффективное взаимодействие субъектов инвестиционной деятельности, обеспечивающее ее активизацию, достигается реализацией комплекса принципов: ориентации на системные изменения факторов и условий инвестиционной деятельности, параметров ее «входа» и «выхода»; балансирования интересов государства, реципиентов и инвесторов на основе синхронизируемых изменений внутренней и внешней среды инвестиционной деятельности; увязки тактических решений участников инвестиционной деятельности со стратегическими

целями и направлениями ее развития; обеспечения единства действий механизмов государственного регулирования и менеджмента в управлении развитием инвестиционной деятельности при разграничении их компетенций и сфер ответственности; использования диалогового режима в коммуникациях на всех этапах управленческого цикла (планирование, организация, контроль).

2. Ключевые направления повышения инвестиционной активности региона. В соответствии с предложенной трактовкой инвестиционной активности региона, отражающей состояние и динамику развития процессов привлечения и использования инвестиций, оправданно выделить направления, ориентированные на улучшение характеристик «входа» и «выхода» инвестиционной деятельности. В этой связи выделены:

Направления активизации деятельности, связанной с привлечением инвестиций: расширение объектной базы (видов деятельности, форм институциональной организации бизнеса, субъектов хозяйствования), обоснованно (т.е. соответствующей предъявляемым критериям) претендующей на федеральное и региональное финансирование; вовлечение в сферу действия института общественно-частного партнерства новых сфер и видов экономической деятельности, дополняющих традиционные; мобилизация сбережений домохозяйств и их конвертация в инвестиционные ресурсы; легализация доходов ненаблюдаемой экономики и их использование в качестве инвестиционных ресурсов; снижение рисков инвестиционной деятельности; повышение качества государственного регулирования инвестиционной деятельности и менеджмента организаций – реципиентов и инвесторов.

Направления активизации инвестиционной деятельности, связанной с повышающейся эффективностью их использования: наращивание доли инвестиций, направляемых на финансирование развития «точек роста» экономики региона; увеличение доли инвестиций, направляемых на финансирование развития видов экономической деятельности, дающих значительный мультипликативный эффект; повышение доли инвестиций, обеспечивающих развитие и эффективное использование человеческого капитала региона; рост доли прямых иностранных инвестиций в социально-экономической системе региона; повышение качества государственного регулирования инвестиционной деятельности и менеджмента организаций – реципиентов и инвесторов.

В содержательной характеристике позиционированных выше направлений акцентируется внимание на следующих моментах:

1. Расширение объектной базы федеральных инвестиций сопряжено, во-первых, с модернизацией производств в отраслях экономики и социальной сферы, являющихся (или прогнозируемыми в перспективе) участниками федеральных целевых и адресных инвестиционных программ; во-вторых, с формированием и развитием элементов инновационной системы субъекта РФ, представленных организациями, их объединениями, инвестиционные проекты которых удовлетворяют требованиям федерального центра (создания и развития IT-парков, крупных технопарков федерального значения, «федеральных» университетов, национальных исследовательских университетов); в-третьих, с расширением практики участия предприятий региона в интегрированных структурах

общенационального уровня, имеющих устойчивые объемы инвестирования, источником которого являются федеральный бюджет и средства финансовых организаций, контролируемых государством. Расширение возможностей государственного финансирования на региональном уровне связано с формированием институтов развития (инвестиционного фонда, венчурных фондов и др.), ориентированных на поддержку наиболее значимых инновационных проектов.

2. Вовлечение в сферу действия института общественно-частного партнерства (ОЧП) новых сфер и видов экономической деятельности связано с апробацией подхода, присущего зарубежной практике, в соответствии с которым ОЧП используется для мобилизации на долгосрочной основе частных инвестиций, предназначенных для развития широкого спектра отраслей производственной и социальной инфраструктуры (энергетика, транспорт, дорожное хозяйство, образование, здравоохранение, культура и др.) регионов.

3. Мобилизация сбережений домохозяйств и их конвертация в инвестиционные ресурсы призвана решить ряд значимых социально-экономических задач регионального развития. В их числе: рост емкости потребительского рынка на основе превращения «домашних» сбережений в источник дохода; повышение уровня ликвидности финансовых институтов и на этой основе – расширение возможностей потребительского кредитования, также способствующего росту совокупного спроса; ввод в финансовую базу инвестиций источника, имеющего устойчивый тренд роста.

4. Легализация доходов ненаблюдаемой экономики и их использование в качестве инвестиционных ресурсов является одним из самых сложных в реализации направлений повышения инвестиционной активности субъекта РФ. Такой процесс предполагает комплекс мер экономического и правового порядка, связанных с государственным содействием легальным участникам потребительского рынка, способным конкурировать по срокам, цене и качеству услуг с незарегистрированными физическими лицами, работающими в том же сегменте рынка; реальным упрощением деятельности по регистрации индивидуальных частных предпринимателей и снижением уровня налогообложения их доходов; повышением качества деятельности и ответственности аудиторских фирм за оценку достоверности бухгалтерского учета.

5. Снижение рисков инвестиционной деятельности целесообразно осуществлять, учитывая их актуализацию и приоритеты, выставленные ключевыми национальными и иностранными инвесторами территории.

6. Нарастивание доли инвестиций, направляемых на финансирование развития «точек роста» экономики субъекта РФ сопряжено с осуществлением деятельности по: кластеризации социально-экономического пространства региона (особое значение имеет формирование кластеров на межрегиональной основе, инициирующее приток инвестиций из соседних территорий); внедрению перспективных институциональных форм пространственной организации бизнеса (особые экономические зоны разных типов, технопарки, транспортно-логистические центры и др.); созданию и развитию экономико-организационных форм, реализующих долговременные связи между организа-

циями, реализующими креативный потенциал (вузами, НИИ, КБ), и субъектами реального сектора экономики.

7. Увеличение доли инвестиций, направляемых на финансирование развития видов экономической деятельности, дающих значительный мультипликативный эффект, связано с обеспечением государственной поддержки процесса реализации инвестиционных проектов в сферах, создающих общие условия развития общественного воспроизводства (энергетика, транспорт, связь и др.).

8. Повышение доли инвестиций, обеспечивающих развитие и эффективное использование человеческого капитала региона, предполагает преодоление распространенного экономического стереотипа, идентифицирующего отрасли образования, здравоохранения и культуры только как центры затрат. Между тем, переход на инновационный путь развития, формирование «экономики знаний» означает освоение ими роли центров инвестиций, вносящих растущий вклад в ВВП и ВРП.

9. Стимулирование роста доли прямых иностранных инвестиций в социально-экономической системе региона обусловлено множеством эффектов, которые могут быть получены от их использования. В их числе: расширение возможностей освоения заимствованных технологий; передача достижений зарубежного опыта менеджмента; снижение транзакционных издержек, связанных с выходом отечественных производителей на мировые рынки продукции и услуг.

10. Повышение качества государственного регулирования инвестиционной деятельности и менеджмента организаций – реципиентов и инвесторов является направлением сквозным, т.е. значимым для развития процессов привлечения и использования инвестиций. В этой связи, содержательная характеристика этого направления выделена в третий «блок» предложенной концепции развития инвестиционной активности региона.

Обновленный состав инструментов управления развитием инвестиционной активности региона представлен в табл. 7.

В работе предложены рекомендации по совершенствованию алгоритмов применения новых для большинства субъектов РФ инструментов. В их числе:

1. Формат договоров о стратегическом партнерстве органов власти и управления субъекта РФ с бизнес-структурами в области инвестиционной деятельности должен предусматривать: перечень ключевых задач, в решении которых намерены участвовать стороны; состав эффектов, которые намерены получить стороны от стратегического партнерства; индикаторы эффективности стратегического партнерства и их количественные значения в среднесрочном периоде.

2. Предоставление грантов органами власти регионального уровня на реализацию проектов в области НИОКР должно осуществляться на следующих условиях: формирования многокритериальной основы оценки социально-экономической значимости инвестиционных проектов в области НИОКР (в числе критериев: разработка принципиально нового вида продукции; разработка нового технологического процесса; разработка импортозамещающей продукции); конкурсного отбора реципиентов финансовой поддержки государства; софинансирования НИОКР государством и бизнесом, имеющего многоцелевую

ориентацию (материально-техническое обеспечение научно-технических разработок, заработная плата исследователей; затраты на правовую защиту интеллектуальной собственности организаций).

3. Региональные центры дополнительного профессионального образования, финансируемые на паритетной основе органами государственной власти субъекта РФ и бизнесом, должны отличаться рядом принципиальных характеристик, в числе которых: ориентация обучения менеджеров высшего и среднего уровней управления на перспективные «точки роста» бизнеса, реализующие конкурентные преимущества региона; учет специфики задач и условий управленческой деятельности, в том числе, в инвестиционной сфере, в организациях-заказчиках образовательных услуг; акцентирование внимания на развитии навыков применения нового инструментария управления инвестиционной и инновационной деятельностью в организации.

Таблица 7

Инструменты управления повышением инвестиционной активности региона

Инструменты управления	В составе механизмов управления	
	государственного	внутрихозяйственного
1	2	3
- нормативные акты, регламентирующие порядок создания и функционирования институциональных форм пространственной организации бизнеса:	+	-
- договоры между государством и организациями-реципиентами, инвесторами на управление активами государства в интегрированных структурах, передачу государственного имущества в аренду участникам кластера и др.);	+	+
- договоры о стратегическом партнерстве органов власти и управления субъекта РФ с бизнес-структурами в области инвестиционной деятельности;	+	+
- регламенты взаимодействия органов государственной власти и бизнеса (реципиента инвестиций, инвесторов) при разработке и реализации инвестиционных проектов;	+	+
- административные регламенты деятельности исполнительных органов власти субъекта РФ, реализующих функции регулирования инвестиционной деятельности;	+	-
- стратегии и среднесрочные программы социально-экономического развития региона;	+	-
- бюджет развития субъекта РФ;	+	-
- бюджетные ассигнования институтов развития региона (инвестиционного,		

Инструменты управления	В составе механизмов управления	
	государственного	внутрихозяйственного
венчурного фондов);	+	-
- проектное финансирование;	+	+
- каскадное финансирование;	+	-
- государственные субсидии под рост числа рабочих мест;	+	-
- гранты органов власти регионального уровня на реализацию проектов в области НИОКР;	+	-
- передача в аренду объектов производственной инфраструктуры, относящихся к собственности субъекта РФ;	+	+
- концессии;	+	+
- региональные центры дополнительного профессионального образования;	+	-
- внутрифирменные системы повышения квалификации персонала;	-	+
- бенчмаркинг достижений современной практики в области управления развитием инвестиционной деятельности;	+	+
- PR-компании инвестиционной привлекательности территории, бизнес-структур;	+	+
- Интернет-портал региональных органов власти, посвященный инвестиционной деятельности в регионе;	+	-
- каталоги инвестиционных проектов, доступные потенциальным инвесторам;	+	+
- мониторинг состояния и результатов инвестиционной деятельности в регионе	+	-

ОСНОВНЫЕ ВЫВОодЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Проведенное в диссертации исследование позволило разработать научно-обоснованные выводы и теоретико-методические положения, обеспечивающие совершенствование управления развитием инвестиционной активности региона. Лично соискателем получены следующие новые научные результаты:

1. Раскрыто экономическое содержание инвестиционной активности региона, как системной характеристики, охватывающей процессы привлечения и использования инвестиций, включая достижение результатов, улучшающих социально-экономическое состояние субъекта РФ.

2. Определена структура механизма управления развитием инвестиционной активности региона, адекватная экономико-организационным возможностям государства и менеджмента хозяйствующих субъектов осуществлять эффективное воздействие на процессы привлечения и использования инвестиций.

3. Разработан методический подход к оценке инвестиционной активности

региона, позволяющий определять позиции конкретного региона в задаваемой выборке субъектов РФ на основе интегральных показателей активности в сферах привлечения и использования инвестиций.

4. Проведен компаративный анализ современной зарубежной и российской практики управления развитием инвестиционной активности территорий, позволивший зафиксировать ее инвариантные и особенные характеристики, определить состав достижений, пригодных к сквозному использованию в управлении субъектами РФ.

5. Осуществлено позиционирование регионов ЦФО по показателям инвестиционной активности, дана оценка уровня инвестиционной активности регионов ЦЧР на основе расчета ее частных и интегральных показателей, разработаны концептуальные и методические положения по развитию инвестиционной активности регионов, имеющие инвариантное и избирательное для Воронежской области содержание.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Публикации в изданиях, рекомендованных ВАК РФ

1. *Крутских, Д.Б.* Сравнительный анализ инвестиционного климата областей Центрально-Черноземного региона / Д.Б. Крутских, И.Е. Рисин // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2010. – №7. – С. 67-72.

2. *Крутских, Д.Б.* Сущность инвестиционной активности региона / Д.Б. Крутских // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: экономика и управление. – 2011. – №2. – С. 15-22.

3. *Крутских, Д.Б.* Структура механизма повышения инвестиционной активности региона / Д.Б. Крутских // Русский провинциальный научный журнал. «Регион: системы, экономика, управление». – 2011. – №2. – С. 35-40.

Статьи в научных журналах и сборниках

4. *Крутских, Д.Б.* Активизация деятельности государства по повышению инвестиционной привлекательности региона / Д.Б. Крутских // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления. Материалы 3 межд. научно-практ. конф. Вып. 1. Воронеж, ВГПУ. 2008. – С. 60-62.

5. *Крутских, Д.Б.* Индикаторы инвестиционной привлекательности региона / Д.Б. Крутских // Механизмы развития социально-экономических систем региона. Материалы 2 межд. научно-практ. конф. Воронеж, ВГПУ. 2008. – С. 60-62.

6. *Крутских, Д.Б.* Задачи активизации инвестиционной деятельности в Воронежской области / Д.Б. Крутских // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления. Материалы 4 межд. научно-практ. конф. Вып. 1. Воронеж, ВГПУ. 2009. – С. 70-72.

7. *Крутских, Д.Б.* Селекция зарубежного опыта государственного регули-

рования инвестиционной деятельности / Д.Б. Крутских // Механизмы развития социально-экономических систем региона. Сборник статей 3 межд. научно-практ. конф. Воронеж, ВГПУ. 2009. – С. 17-19.

8. *Крутских, Д.Б.* Государственное содействие развитию инвестиционной деятельности в субъектах РФ / Д.Б. Крутских // Механизмы развития социально-экономических систем региона. Сборник статей 3 межд. научно-практ. конф. Воронеж, ВГПУ. 2009. – С. 20-23.

9. *Крутских, Д.Б.* Содержание инвестиционной привлекательности региона / Д.Б. Крутских // Механизмы развития социально-экономических систем региона. Сборник статей 4 межд. научно-практ. конф. Воронеж, ВГПУ. 2010. – С. 26-27.

10. *Крутских, Д.Б.* Формирование благоприятного инвестиционного климата территорий: зарубежный опыт для России / Д.Б. Крутских, И.Е. Рисин // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления. Материалы 5 межд. научно-практ. конф. Вып. 1. Воронеж, ВГПУ. 2010. – С. 19-22.

11. *Крутских, Д.Б.* Общее и особенное в управлении повышением инвестиционной активности территорий в зарубежной практике / Д.Б. Крутских, И.Е. Рисин // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления. Материалы 6 межд. научно-практ. конф. Вып. 1. Воронеж, ВГПУ. 2011. – С. 212-217.

12. *Крутских, Д.Б.* Механизм повышения инвестиционной активности территорий в зарубежной управленческой практике / Д.Б. Крутских, И.Е. Рисин // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления. Вып. 11. Воронеж, ВГПУ. 2011. – С. 22-27.

13. *Крутских, Д.Б.* Механизм управления повышением инвестиционной активности территорий в зарубежной практике / Д.Б. Крутских // Механизмы развития социально-экономических систем региона. Сборник статей 5 межд. научно-практ. конф. Воронеж, ВГПУ. 2011. – С. 69-75.

14. *Крутских, Д.Б.* Подходы к управлению повышением инвестиционной активности субъектов РФ / Д.Б. Крутских // Механизмы развития социально-экономических систем региона. Сборник статей 5 межд. научно-практ. конф. Воронеж, ВГПУ. 2011. – С. 75-78.

Подписано в печать 0; .09.11. Формат 60×84 ¹/₁₆. Усл. печ. л. 1,4.
Тираж 150 экз. Заказ 1147.

Отпечатано с готового оригинал-макета
в типографии Издательско-полиграфического центра
Воронежского государственного университета.
394000, Воронеж, ул. Пушкинская, 3